

# ***EXPERIENCIAS EN LA GERENCIA DE LA PROPIEDAD INTELECTUAL EN EL CENSA***



Centro Nacional de Sanidad Agropecuaria

Autor: Lic. Rafael Ramírez Mirabal,  
Dr.C

Lic. Anaili Suarez Castro, M c

## Gestión del Conocimiento

Desarrollo Económico  
Innov. Tecn. + Diseño Ind.

Uso adecuado de la Información  
y el conocimiento

**Propiedad Intelectual**  
**PI**  
**Sistema de Gestión de la Propiedad Intelectual**

Preparar a la organización  
(cultura), manejo de los  
activos intelectuales, los  
flujos de información y los  
procesos de trabajo

La Gestión de Procesos percibe la  
organización o actividad, como un  
sistema interrelacionado de procesos  
que contribuyen conjuntamente a su  
eficiencia

**Activos Intangibles Negociables**

- De acuerdo con los principios y vocabulario definidos en la Norma ISO 9000:2000, ***un proceso*** puede ser definido como un conjunto de actividades enlazadas entre sí que, partiendo de una o más entradas (inputs) son transformadas, generando un resultado (outputs), es decir, es una secuencia de actividades orientadas a generar un valor añadido sobre una entrada para conseguir un resultado, y una salida que a su vez satisfaga los requerimientos propuestos.



Existe gran interés y necesidad en hacer un uso efectivo de los recursos en los proyectos de investigación, razón por la cual es conveniente trabajar en procesos colaborativos involucrando a múltiples actores.

Otro elemento a considerar es el tema de la titularidad de los resultados de las investigaciones.

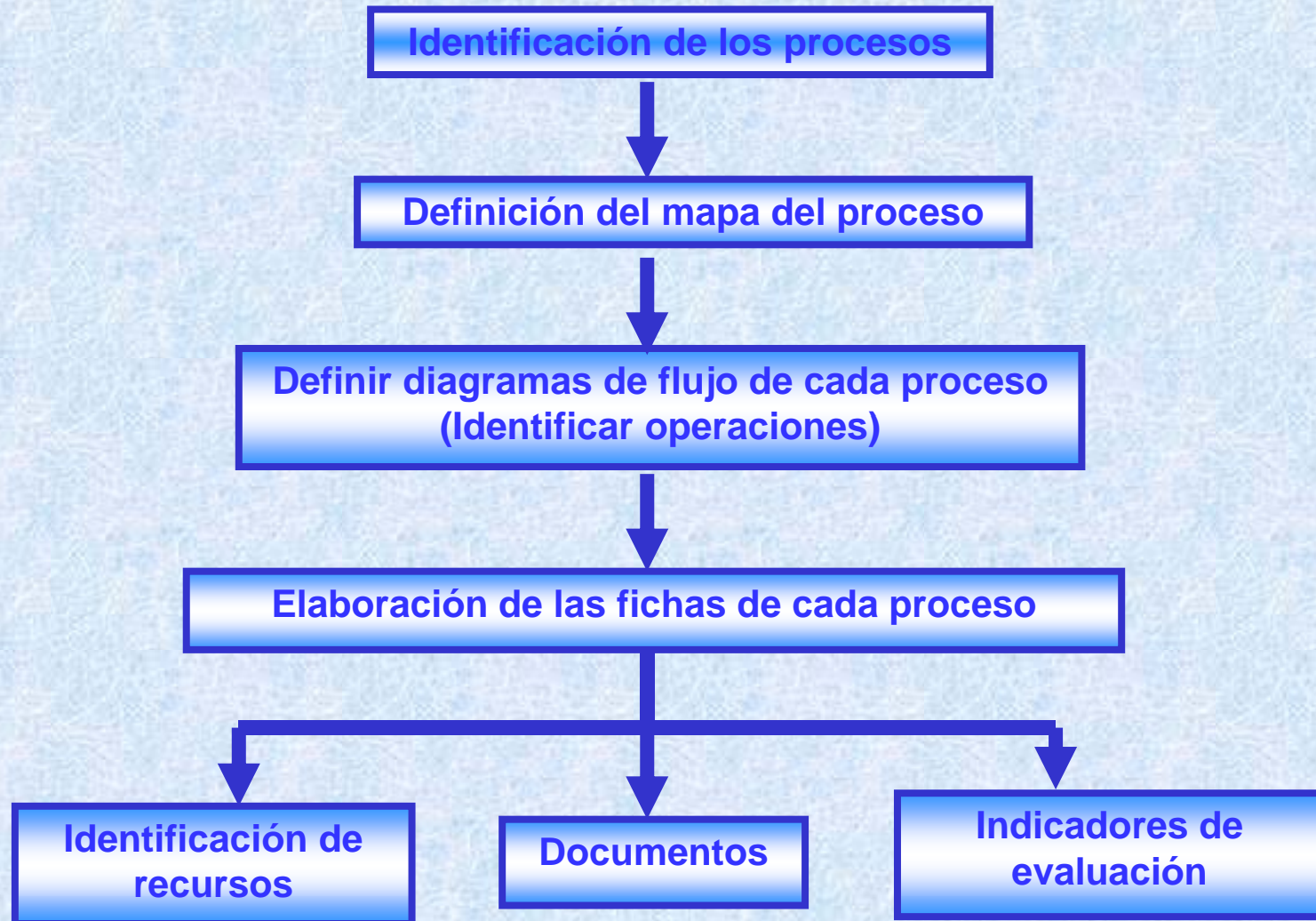
- ¿A quién pertenecen esos resultados?
- ¿Cómo se resuelve el problema de las publicaciones?
- ¿Cómo se realizará la transferencia de resultados a los sectores a los que van dirigidos?
- ¿Cómo proteger esos resultados, en todos los momentos del trabajo en el proyecto?

Es por tanto imprescindible también , conocer sobre los aspectos normativos y de gestión de los derechos de propiedad negociación de cualquiera de las manifestaciones del conocimiento que sea creado.



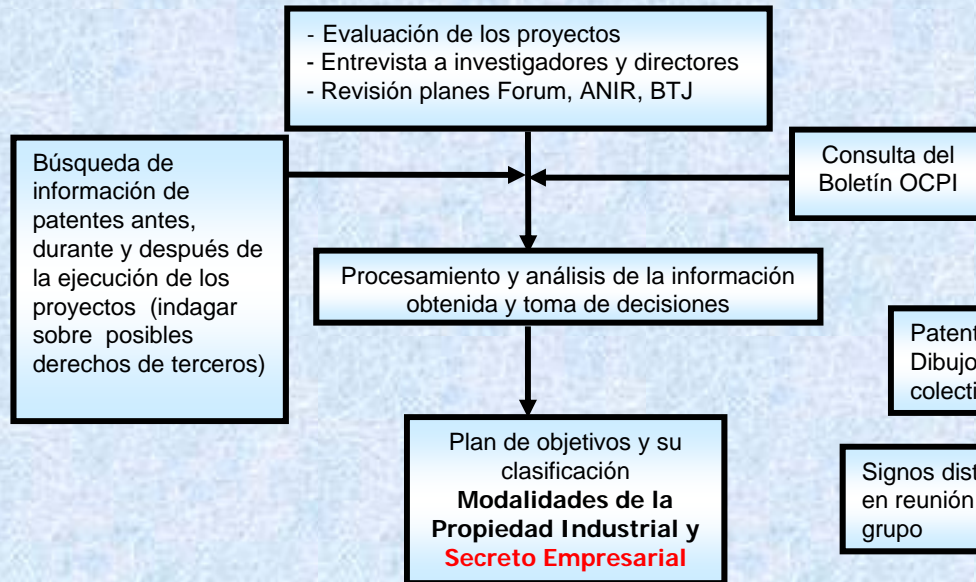
**Figura 1.** Identificación de los procesos del Sistema de Propiedad Intelectual del CENSA tomando como base las Pautas Rectoras.

# **Resultados de la aplicación de la Gestión de Procesos al Diseño de un Sistema de PI**

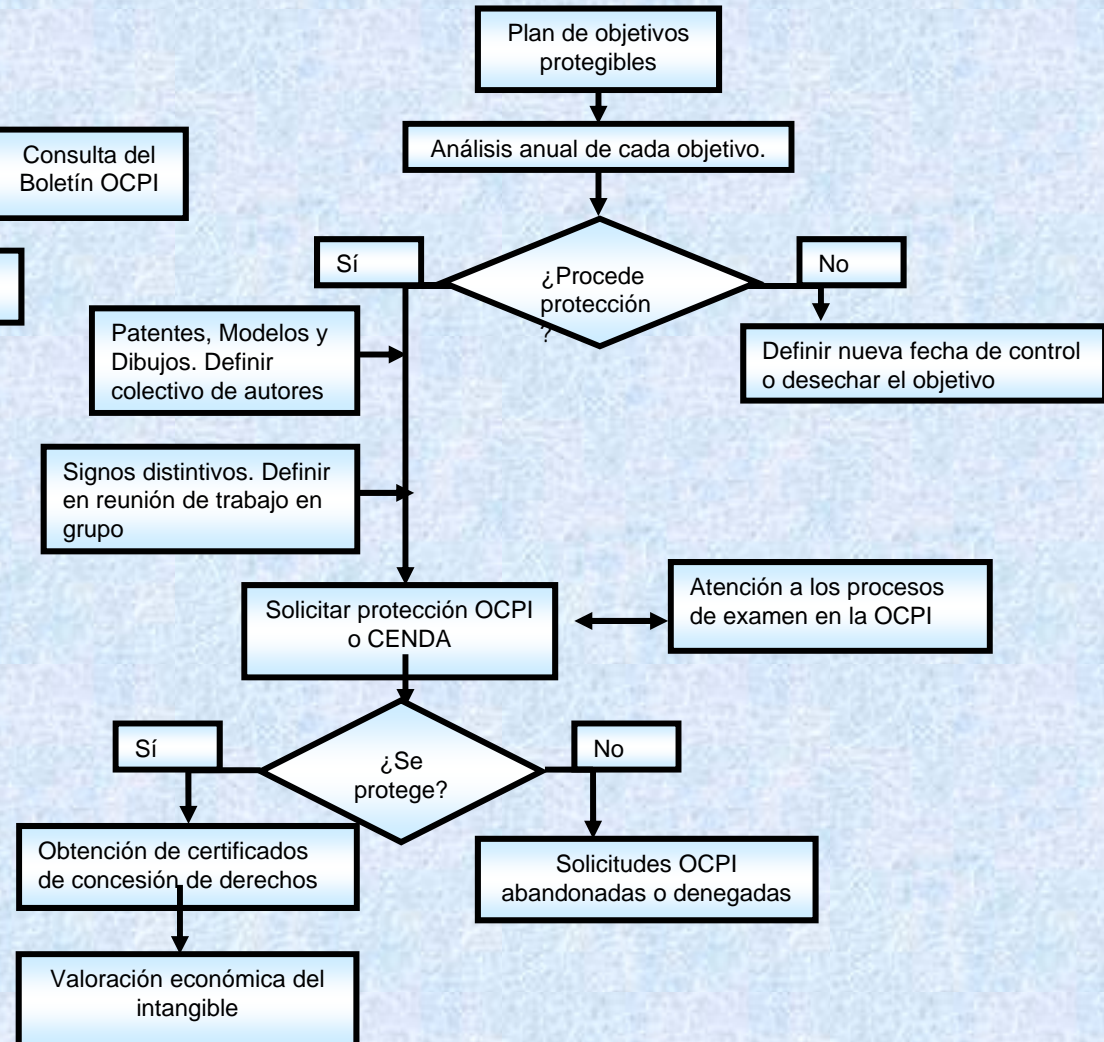


# Diagramas de procesos claves

## Diagrama del proceso Evaluación de Derechos



## Diagrama del proceso Solicitud de Derechos





- Se elaboraron y aplicaron siete listas de requisitos de acuerdo con lo recomendado por Villoch, (10).
- En ellas se establecieron los aspectos medulares de la Propiedad Industrial e Intelectual que deben tener atención (Guía para Diagnóstico y Controles del SNPI , adicionándole otros importantes para Icentros de I +D+i )
- El formato empleado en la elaboración de las listas de requisitos (también de chequeo para evaluar el sistema) fue el siguiente:

No. del Requisito	Requisito a comprobar	Referencia

Listas elaboradas :

1. Solicitud de derechos
2. Colaboración
3. Control de la información
4. Información de Propiedad Industrial
5. Evaluación de derechos
6. Explotación comercial
7. Aplicación del SNPI



## ***Resultados obtenidos en la Gerencia de la Propiedad Intelectual en el CENSA en los últimos 10 años***

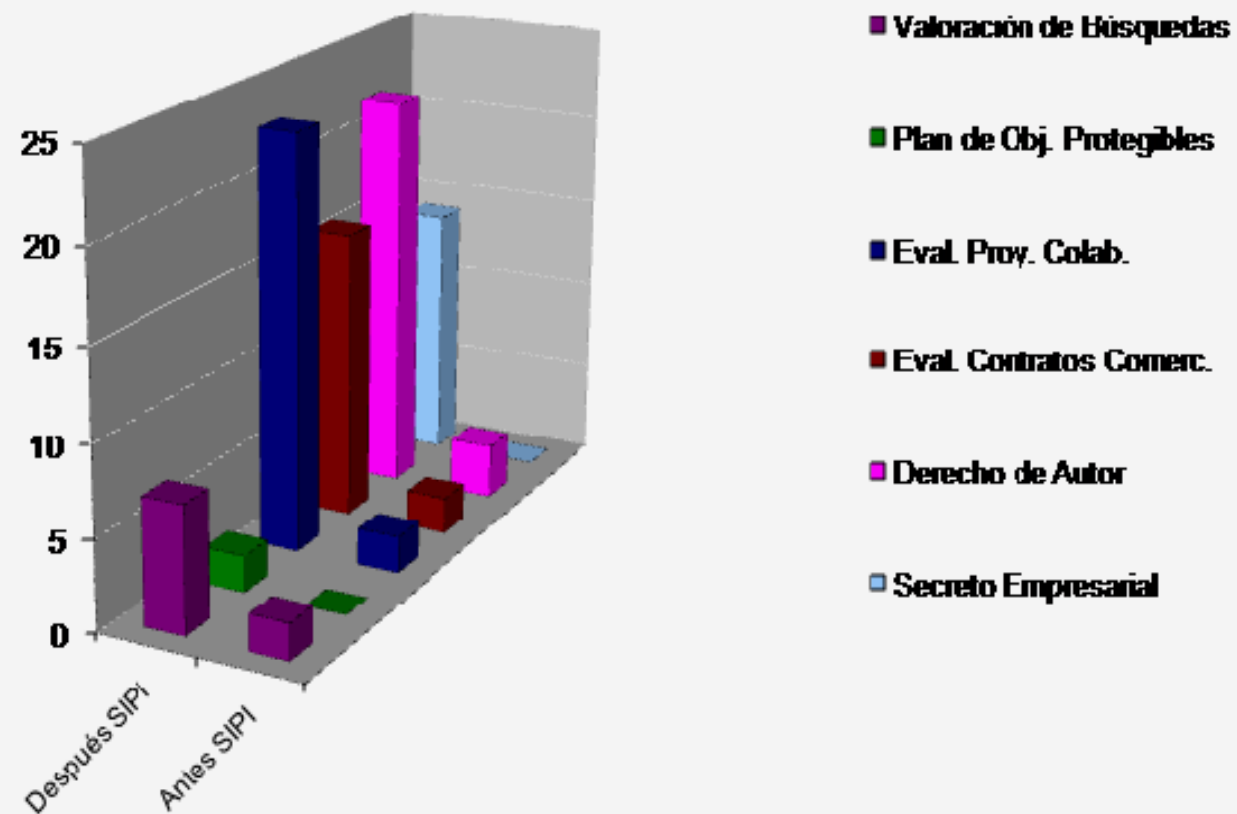
La concepción del Sistema Interno de PI se apoyó en las fortalezas del CENSA en la Gestión de la Calidad, que contaba además con un Sistema General de esta especialidad, por lo que se insertó armónicamente con el resto de los procesos del centro y especialmente, del modelo I+D+I.

La primera evaluación de la implantación del SIPI, una vez transcurridos cuatro años de su aplicación, se realizó con el análisis del cumplimiento de las listas de chequeo.

ETAPA DE EVALUACION DE LOS REQUISITOS	REQUISITOS CUMPLIDOS	REQUISITOS NO CUMPLIDOS
ANTES DE APLICAR SIPI	24 (33.8 %)	43 (60,5 %)
4 AÑOS DESPUES DE APLICAR SIPI	65 (91.5 %)	5 (7 %)

**Cumplimiento de los requisitos en las listas de chequeos previo y cuatro años después de aplicado el SIPI./**

## Comportamiento de requisitos asociados a procesos claves del sistema de Propiedad Intelectual



## ***Comportamiento del empleo de la protección por la vía del derecho de autor en el transcurso de los últimos 10 años***

Modalidad	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
<b>Software</b>	1	1	1	1		3	1	1				
<b>Obras Científicas</b>				5	2	7	4	2	1	4	1	2
<b>Tesis</b>				2								
<b>Multimedia</b>						1			1			
<b>Libros</b>							1					3



## ***Labor desarrollada en la capacitación interna y externa, así como en la asesoría a otras instituciones***

### **Capacitación interna:**

- 11 ediciones del Curso Básico de Propiedad Intelectual para investigadores, especialistas y técnicos.
- Superación para los especialistas de PI : Maestría en Gestión de Propiedad Intelectual y Doctorado en Ciencias Veterinarias con mención en Propiedad Intelectual.
- Proyecto de colaboración e intercambio con el bufete Buffette Becerrill, Coca & Becerrill, México (2003-2005)

### **Capacitación nacional externa:**

**Se han impartido Cursos básicos:** (INCA), Centro de Bioplantas, Ciego de Ávila, Instituto de Investigaciones Apícolas (MINAGRI), Instituto de Investigaciones de la Caña de Azúcar (MINAGRI)

### **Asesorías integrales a otras instituciones en gerencia de Propiedad Intelectual:**

Centro de Bioplantas de Ciego de Ávila, Instituto de Investigaciones Agrícolas (INCA), Instituto de Investigaciones Apícolas (MINAGRI), ICIDCA (MINAZ),

## ***Docencia impartida en Post grado internacional:***

- Proyecto de Doctorado en Biotecnología Animal, Venezuela (3 ediciones)
- Proyecto de investigación Fundación IDEA, Venezuela
- Universidad Politécnica de Manabí, Ecuador

# Conclusiones

- Esta propuesta resultó una vía conveniente para la realización de una Gestión Eficiente en actividades claves de las organizaciones que desean y necesitan desarrollar una eficaz **GERENCIA DE LA PROPIEDAD INTELECTUAL**



***MUCHAS GRACIAS***